

ORIGEN: VICTORIA EUGENIA MARTÍNEZ PUELLO - Despacho Del

Gerente

DESTINO: ELIAS APONTE BUSTAMANTE CONCEJO DE BOGOTA - -

TIPO DE Oficios

DOCUMENTO:

ASUNTO: Respuesta Proposición NO. 326 DE 2026 - 2026EE4801

Bogotá D. C.,
14 de abril de 2026

Señor

ELIAS APONTE BUSTAMANTE

CONCEJO DE BOGOTA

CALLE 36 N° 28A-41

secretariageneral@concejobogota.gov.co

CONCEJO DE BOGOTA 15-04-2026 11:33:08
2026ER7674 O 1 Fol:1 Anex:0
ORIGEN: SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE/VICTORIA
DESTINO: SECRETARIA GENERAL/APONTE BUSTAMANTE ELIAS
ASUNTO: PROPOSICIÓN NO. 326 DE 2026
OBS: RESPUESTA

ASUNTO: Respuesta Proposición NO. 326 DE 2026 - 2026EE4801

Respetado Doctor Bustamante.

Cordial saludo.

En atención a la solicitud presentada en el marco de la Proposición 326 de 2026 del 07 de abril de 2026, aprobada en plenaria del Concejo de Bogotá D.C., con el tema “avances y retos de la implementación de las metas del plan de desarrollo de Bogotá, Bogotá Camina Segura 2024 - 2027”, me permito dar respuesta en los siguientes términos:

1. Enviar informes SEGPLAN Consolidado año 2024, año 2025 y primer trimestre del 2026, en el marco del cumplimiento de las metas plan de Desarrollo Bogotá camina Segura por los quince sectores de la administración Distrital.

Respuesta: El SEGPLAN (Sistema de Seguimiento al Plan Distrital de Desarrollo) para el sector salud se encuentra bajo la responsabilidad de la Secretaría Distrital de Salud, en este sentido, dicha entidad es la competente para remitir los informes solicitados.

2. Presentar un informe ejecutivo del avance de las metas e inversión por objetivo estratégico del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá camina Segura.

Respuesta: Es importante precisar que el cumplimiento del Plan Distrital de Desarrollo se encuentra en cabeza de la Secretaría Distrital de Salud, en este contexto, la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. contribuye de manera articulada al logro de las metas establecidas, en coordinación con las demás Subredes Integradas de Servicios de Salud, en el marco de sus competencias y capacidades institucionales.

En atención a su solicitud, se presenta información relacionada con los contratos actualmente en ejecución y los proyectos programados para iniciar durante la vigencia 2026, los cuales aportan al cumplimiento de los objetivos estratégicos del sector salud, en concordancia con las metas definidas en el Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.

Culminar la construcción de 5 infraestructuras de Unidades de Servicios de Salud y 2 diseños de infraestructuras en salud.

CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD GAITANA

Proyecto que busca mejorar la integralidad, accesibilidad y calidad de los servicios de salud ofertados en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE, mediante la construcción de la infraestructura necesaria de la Unidad de Servicios de Salud Gaitana I, ubicada en la Transversal 116C Nro 133 – 18 en la Localidad de Suba. Busca cubrir las

necesidades de servicio de consulta externa (medicina general, especializada y de promoción y mantenimiento de la salud), terapia (física y respiratoria), consulta y atención odontológica y apoyo diagnóstico para la población.

Para lo anterior, se firmó el Convenio Interadministrativo 5141150 de 2023 entre el Fondo Financiero Distrital de Salud y la Subred Norte ESE, cuyo objeto es “Aunar esfuerzos para el desarrollo del proyecto “Construcción y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Gaitana” por valor de \$ 467.951.063.

Actualmente, el proyecto ha culminado su etapa precontractual, habiéndose adjudicado de manera formal los procesos correspondientes: la Consultoría ByS No. 223-2025 y la Interventoría ByS No. 218-2025, los cuales se encuentran en fase de ejecución.

Avanzar en la ejecución de 2 infraestructuras hospitalarias que cuentan con vigencia futura (APP Engativá, San Juan de Dios) y garantizar la APP de Bosa”

Gran Parque Hospitalario de Engativá

Proyecto estructurado bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP), se encuentra en proceso de resolución de los asuntos jurídicos, judiciales y administrativos vinculados a la titularidad del predio, mientras estos procesos no se finalicen, no es posible continuar con la estructuración del proyecto, ya que la falta de resolución sobre la propiedad del terreno impide realizar las gestiones necesarias para el desarrollo de las siguientes etapas del proyecto, es necesario contar con una certeza jurídica antes de proceder con la planificación y ejecución de los trabajos, garantizando así que todos los pasos siguientes se realicen dentro del marco legal adecuado, por lo cual a la fecha se encuentra suspendido el proceso.

No obstante, lo anterior, la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E., en articulación permanente con la Secretaría Distrital de Salud, ha venido adelantando un proceso activo de gestión interinstitucional con distintas entidades del orden Distrital, entre ellas el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), la Dirección de Catastro Distrital y la Secretaría Distrital de Gobierno, estas gestiones se han desarrollado a través de mesas de trabajo técnicas y jurídicas, orientadas a analizar, esclarecer y agilizar los trámites relacionados con la restitución del bien público y la definición de la titularidad del predio, con el propósito de viabilizar la continuidad del proyecto en beneficio de la comunidad.

Mejorar, dotar, reponer, construir y/o reforzar el 100% de las infraestructuras de Unidades de Servicios de Salud priorizadas y viabilizadas en el contexto del Modelo de salud + Bienestar”

ADECUACIÓN, REORDENAMIENTO, AMPLIACIÓN Y DOTACIÓN DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD MENTAL

El proyecto contempla la adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de las Casas, con el fin de dar respuesta integral en la atención de salud mental, atención de población con problemática de consumo de SPA dando manejo ambulatorio en un formato de Hospital día, ampliación de la capacidad instalada para Hospitalización adultos de Salud Mental, para las localidades de Suba, Engativá, Teusaquillo, Barrios Unidos, Usaquén y Chapinero.

En el mes de diciembre de 2020 se suscribió el Convenio Interadministrativo 2069792 de 2020 entre el Fondo Financiero Distrital de Salud y la Subred Norte ESE, cuyo objeto es *“aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de la Casas para la atención integral en salud mental”* para la implementación de la primera fase del proyecto, con un aporte de \$ 10.995.678.211, para la implementación de la primera fase del proyecto, en el mes de diciembre de 2022 se firmó el Contrato No. 270-2022 con Consorcio SIA-Bartolomé para realizar la consultoría, por valor \$ 3.059.091.775 pesos M/CTE y en el mes de diciembre de 2021 el contrato No. 271-2022 con Consorcio Inter-Fray, para interventoría de la consultoría, por valor 437.594.630,20 pesos M/CTE.

Según los documentos entregados por la consultoría, la edificación existente requiere la ejecución de reparaciones, adecuaciones menores y la reposición de equipos, con el fin de garantizar el cumplimiento de la normativa técnica y reglamentaria vigente en el bloque hospitalario, para las demás áreas del proyecto, se establece la necesidad de desarrollar infraestructura nueva, en atención a las condiciones físicas y funcionales actuales.

En este contexto y, considerando la disponibilidad de los recursos financieros con los que cuenta la institución, se ejecuta inicialmente una parte del bloque hospitalario que se encuentra actualmente inhabilitado; de forma paralela, se adelantan las gestiones administrativas, técnicas y financieras necesarias para la consecución de recursos adicionales que permitan la ejecución integral del proyecto.

REPOSICIÓN HOSPITAL SIMÓN BOLÍVAR APP

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE viene haciendo parte del proceso en acompañamiento y articulación técnica con la Secretaría Distrital de Salud y la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), para la estructuración integral del proyecto. El desarrollo de este proyecto se tiene previsto bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP), conforme a la normatividad vigente y a los lineamientos técnicos, financieros, jurídicos y de riesgo que rigen este tipo de iniciativas.

El proyecto se encuentra en la fase de estudios técnicos a nivel de factibilidad, etapa en la cual se están evaluando de manera detallada los aspectos técnicos, financieros, legales, ambientales y operativos, así como la viabilidad económica y la adecuada asignación de riesgos, esta fase resulta fundamental para definir el alcance definitivo del proyecto, su modelo de estructuración y las condiciones necesarias para su eventual viabilización y posterior ejecución.

Este proyecto, dada la ejecución de sus etapas actuales, no contempla la iniciación de obras en 2026.

ADECUACIÓN Y ADQUISICIÓN DE DOTACIÓN PARA LOS SERVICIOS DE IMÁGENES DIAGNOSTICAS, HEMODINAMIA, NEUROINTERVENCIONISMO Y RADIOLOGÍA INTERVENCIONISTA PARA LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR

Este proyecto tiene como objetivo mejorar de manera significativa la oportunidad en el diagnóstico, tratamiento y seguimiento de los pacientes con patologías coronarias, vasculares, neurovasculares y aquellos que requieren procedimientos de intervencionismo diagnóstico y terapéutico, entre otras condiciones de alta complejidad.

Para tal fin, se contempla la adecuación integral de la infraestructura física, así como la adquisición de dotación biomédica especializada, necesarias para la puesta en marcha de una sala de angiografía moderna y funcional, dichas intervenciones estarán orientadas a garantizar el cumplimiento de las condiciones técnicas, normativas y de habilitación vigentes, asegurando estándares óptimos de confiabilidad, seguridad, calidad y eficiencia en la prestación de servicios de salud de alta complejidad.

El Ministerio de Salud y Protección Social expidió la Resolución 1487 del 22 de agosto de 2024, mediante la cual se asignaron recursos del Presupuesto de Gastos de Funcionamiento del Ministerio, con cargo al rubro “Apoyo a Programas de Desarrollo de la Salud – Ley 100 de 1993”. Dichos recursos, por un valor total de \$11.059.057.333,00, fueron destinados a la financiación de cuatro (4) proyectos de dotación hospitalaria; para el caso específico de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E., estos corresponden al proyecto en mención.

Actualmente, los procesos de contratación de interventoría y dotación asociados a este proyecto se encuentran en etapa precontractual. El proceso para las adecuaciones en infraestructura requeridas para la instalación de los equipos, se adjudicó en el mes de diciembre de 2025.

ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS UNIDADES DE SERVICIOS DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.”

El proyecto busca mejorar la integralidad, accesibilidad, oportunidad y calidad de los servicios de salud ofertados en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE, mediante las adecuaciones de las Unidades de Servicios de Salud Emaús, Chapinero, Garcés Navas, Prado Veraniego y San Cristóbal, con el fin de responder a las necesidades de salud de los usuarios de las localidades que conforman la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE.

En el mes de noviembre de 2025 se suscribió el Convenio Interadministrativo No. 8538233-2025 con la Secretaría Distrital de Salud, durante la vigencia 2025 se adelantó la revisión técnica de los estudios previos, con el fin de revisar su alcance y alineación con los lineamientos institucionales y normativos, este ejercicio permitió dejar las bases necesarias para dar inicio al proceso precontractual en el primer semestre de la vigencia 2026, garantizando una adecuada planeación y la correcta ejecución de las actividades previstas en el marco del convenio.

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CORTE IV TRIMESTRE 2025

INTRODUCCIÓN

La Subred Integrada de Servicios de Salud en el marco de la evaluación institucional presenta a continuación el seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo Institucional aprobado por la Junta Directiva mediante el Acuerdo 059 del 20 de diciembre de 2024.

Para el periodo establecido se encuentra dividido en 28 metas y frente a esta se encuentra dividido los 116 indicadores que pertenecen al POA de la vigencia, para lo cual se muestra por cada indicador el que presenta una desviación frente a la meta que se tiene establecida

en la vigencia.

El desempeño de los indicadores se encuentra cargado en ALMERA con sus respectivos análisis y soportes en el tablero Plan de Desarrollo Institucional. En los cuadros siguientes se presenta un resumen del seguimiento que se presentó en detalle en el informe del Plan Operativo Anual por Procesos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1: Consolidar el Modelo de Gestión del Riesgo y prestación de Servicios de Salud con enfoque diferencial, orientado a dar respuesta a las necesidades de salud de la población del área de influencia de la Subred Norte ESE.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
1	Desarrollar la hoja de ruta definida por la Secretaría Distrital de Salud para la implementación del Modelo de Atención MAS BIENESTAR en las localidades de influencia de la Subred.	Porcentaje de ejecución del plan de implementación del Modelo de Atención Más Bienestar	(Número de acciones implementadas / Número de acciones totales del plan) *100	90%	100% Cumplimiento
2	Liderar e implementar en el ámbito local las acciones para la atención integral y segura de la población en edad fértil y gestantes en el marco de la salud materna conforme a los lineamientos del Distrito Capital.	Porcentaje de implementación de las acciones para la atención integral y segura de la población en edad fértil y gestantes a cargo de la Subred	Número de acciones específicas para la atención materna ejecutadas/total de acciones establecidas en la Resolución 1400 de 2024 de la SDS.	100%	100% Cumplimiento
3	Disminuir la razón de la mortalidad materna a menos de 27,5 x 100mil nacidos vivos en las localidades de influencia de la Subred	Razón de mortalidad materna en las localidades de la subred	Número de muertes de mujeres durante el embarazo, parto o puerperio 42 días después del parto/Número total de nacidos vivos	27,5	12.4%
4	Disminuir la tasa de mortalidad en menores de 5 años en menos de 10,3 por mil nacidos vivos en las localidades del área de influencia de la Subred Norte.	Tasa de mortalidad en menores de 5 años	(Muertes ocurridas en menores de 5 años / Número de nacidos vivos) * 1000	Mantener el indicador en menos de 10,3 muertes por cada 1.000 NV	100% Cumplimiento
5	Alcanzar la certificación de 14 unidades de servicios de salud priorizadas en la Subred Norte como Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia Integral (IAMII)	Número de unidades certificadas como Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia Integral (IAMII)	(Número de IPS con cumplimiento del 80% o más en todos los pasos de la IAMII / Número de IPS priorizadas con seguimiento en la vigencia)*100	7 II Tri no aplica	100% Cumplimiento
6	Lograr coberturas de vacunación del 95% en los niños y niñas menores de un año con pentavalente y un año de edad con triple viral en la Subred Norte	Porcentaje de cobertura de vacunación para niños y niñas menores de un año con pentavalente y un año de edad con triple viral	(Total de niños menores de un año vacunados con terceras de pentavalente / Total de meta asignada de población menor de un año)*100 (Total de niños de un año vacunados con Primera dosis de triple viral / Total de meta asignada de población de un año) *100	95% Lograr coberturas de vacunación del 23,7% y 47,4% en el primer y segundo trimestre	100% Cumplimiento
7	Alcanzar y mantener la tasa de mortalidad infantil a menos de 9 x 1.000 NV en las Localidades de influencia de la Subred Norte	Tasa de mortalidad infantil	(Muertes ocurridas en menores de 1 año / Número de nacidos vivos) * 1000	Mantener el indicador en menos de 8,99 muertes por cada 1.000 NV	100% Cumplimiento
8	Lograr el 55% de cobertura en la atención integral a la primera infancia para la Subred Norte.	Porcentaje de cobertura en la atención integral a la primera infancia para la Subred Norte	(N° de niñas y niños de 8 días a 5 años con valoración integral por medicina general y enfermería / Número total de niñas y niños de 8 días a 5 años asignados a la Subred)*100	54%	100% Cumplimiento

9	Implementar el 100% de las acciones a cargo de la Subred del plan de acción de la estrategia intersectorial para la prevención del consumo de sustancias psicoactivas en el ámbito local.	Porcentaje de cumplimiento del plan de acción de la estrategia intersectorial para la prevención del consumo de sustancias psicoactivas en el ámbito local.	(Número de acciones ejecutadas/Total de acciones del plan de acción de la estrategia intersectorial para la prevención del consumo de sustancias psicoactivas en el ámbito local) * 100	100%	100% Cumplimiento
10	Realizar seguimiento efectivo mínimo al 90% de los casos de conducta suicida notificados por las unidades de la subred y residentes de las localidades de la Subred Norte.	Porcentaje de cumplimiento de seguimientos realizados a casos notificados de conducta suicida	(Número de intervenciones a personas con conducta suicida notificadas a Vigilancia en Salud Pública en las Unidades de la Subred / Total de personas con conducta suicida notificadas a Vigilancia en Salud Pública por las Unidades de la Subred) * 100	Realizar seguimiento efectivo mínimo al 95% de los casos de conducta suicida notificados por las unidades de la subred	100% Cumplimiento

OBJETIVO ESTRATÉGICO N° 2: Alcanzar la sostenibilidad financiera de la Subred, a través del uso racional de recursos y la optimización del ingreso.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
11	Incrementar el 12% la venta de servicios de salud para el año 2025 y en el IPC más 3 puntos porcentuales para los años 2026, 2027, 2028.	Porcentaje de crecimiento de venta de servicios de salud	(Ventas servicios de salud vigencia actual - venta de servicio vigencia anterior / sobre la venta de servicios la vigencia anterior) *100	12%	100% Cumplimiento
12	Optimizar los costos de manera que estos no superen 83% del total de venta de los servicios de salud	Porcentaje de Participación de los Costos Sobre las ventas de Servicios de Salud	(Total costos acumulados de periodo / total ingresos operacionales del periodo) *100	Menor o igual al 83%	100%
13	Optimizar los gastos Administrativos de manera que estos no superen 11% del total de venta de los servicios de salud	Porcentaje de Participación de Gastos Administrativos sobre ventas	(Total gastos operacionales acumulados de periodo / total gastos operacionales del periodo)* 100	Menor o igual al 15%	99.4%
14	Aumentar el 12% del recaudo por venta de servicios de salud para el año 2025 y en el IPC más 3 puntos porcentuales para los años 2026, 2027, 2028. <i>Se define el IPC proyectado en los supuestos macro económicos de la Secretaría Distrital de Hacienda</i>	Porcentaje de aumento del Recaudo por venta servicios de Salud	(Recaudo de la venta servicios de salud vigencia actual - recaudo de la venta de servicio vigencia anterior / sobre recaudo de la venta de servicios la vigencia anterior) *100	12%	100% Cumplimiento

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°3: Fortalecer la participación social, como un factor de transformación en el ejercicio de los derechos y deberes en salud.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
15	Implementar 90% del Plan de trabajo para la divulgación de los Deberes y Derechos de los usuarios	Porcentaje de cobertura de socialización de derechos y deberes en el cliente interno	(Número de acciones del Plan de Trabajo de divulgación de Deberes y Derechos implementadas en el periodo / Número de acciones del Plan de Trabajo de divulgación de Deberes y Derechos programadas para el periodo) *100	90%	100% Cumplimiento
16	Mantener en un 95% la ejecución de los espacios participación activa desarrollados con la comunidad en los procesos de planeación, seguimiento y evaluación de los servicios de salud individuales y colectivos en el marco de la política de participación	Porcentaje de Ejecución de los Espacios de Participación Activa con la Comunidad	(Número total de espacios de participación ejecutados/ Número total de espacios de participación programados en el periodo) *100	95%	100% Cumplimiento

17	Aumentar la satisfacción de los participantes en los procesos de participación social un 2% de acuerdo la medición del periodo anterior.	Porcentaje de satisfacción de la comunidad en los espacios de participación social.	Porcentaje de satisfacción periodo actual - Porcentaje de satisfacción periodo anterior / Porcentaje de satisfacción periodo anterior	2%	100% Cumplimiento
18	Aumentar la diversidad y representatividad de grupos poblacionales priorizados (adulto mayor, étnicas, población en condición de discapacidad, LGBTI, víctimas) en los espacios de participación social, alcanzando una representación del 100% de los grupos.	Porcentaje de grupos poblacionales prioritarios abordados mediante diálogos ciudadanos.	(Número de grupos poblacionales priorizados representados/ Número total de grupos poblacionales priorizados)*100	25%	100% Cumplimiento
19	Digitalizar el 100% de los trámites de la entidad (Asignación de cita, resultados imágenes diagnósticas, resultados laboratorio clínico, concepto sanitario, certificado defunción, certificado nacido vivo y copia historia clínica); según decreto 620 de 2020.	Porcentaje de trámites y servicios transformados digitalmente	(Número de trámites digitalizados / Número de trámites priorizados)*100	30% I trimestre no aplica medición. II trimestre 15%	100% Cumplimiento

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°4: Avanzar en la consolidación del Sistema Integrado de Gestión de Calidad de la Subred.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
20	Cumplir al 85% el Plan Institucional de Archivos - PINAR (definido en proyecto)	Porcentaje de cumplimiento del PINAR	(Actividades del PINAR realizadas / Actividades del PINAR programadas) * 100	81% I trim: 30% II Tri 50%	100% Cumplimiento
21	Incrementar en 30% sobre la línea de base el número de sedes inscritas en la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables	Porcentaje de inscripción de sedes en la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables	(Número de sedes inscritas en la Red Global de Hospitales Verdes/ Línea de base de sedes inscritas en la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables)*100	7,5% No aplica para I y II trimestres	100% Cumplimiento
22	Implementar el 100% de los lineamientos de la etapa uno (1) del marco de referencia de arquitectura empresarial definido por MINTIC	Porcentaje de implementación de lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial.	(Número de lineamientos implementados del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial MRAE/ Número total de lineamientos del MRAE)*100	70% 5% I trim 25% II trim	100% Cumplimiento
23	Ejecutar el 90% del Plan de Desarrollo Institucional	Porcentaje de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional	Número de metas del Plan Operativo Anual cumplidas / Número de metas del Plan Operativo Anual programadas para el periodo objeto de evaluación) *100	90%	100% Cumplimiento
24	Cumplir el 90% del plan de mejoramiento de las unidades evaluadas.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mejoramiento	(Número acciones del Plan de Mejoramiento de la unidades evaluadas que estén cumplidas / Número de acciones del Plan de Mejoramiento de las sedes evaluadas que se hayan programado)*100	7,5% No aplica para I y II trimestres	100% Cumplimiento

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°5: Transformar la cultura organizacional de la Subred, orientada por los principios y valores institucionales.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
----	--------------------------------	------------------------------	-----------------------------------	-----------	-------------

25	Implementar el 90% del Plan de Acción de Transformación cultural	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Acción de Transformación cultural	(Número de acciones del Plan de Acción de Transformación cultural implementadas / Número de acciones del Plan de Acción de Transformación cultural programadas)*100	90%	100% Cumplimiento
----	------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-------------------

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°6: Fortalecer la gestión del conocimiento, mejorando los procesos de formación del talento humano en salud e integrando a las prácticas clínicas la vocación docente, la investigación, innovación y extensión social.

N°	Descripción de Meta Cuatrienio	Indicadores Estratégicos PDI	Fórmula del Indicador Estratégico	Meta 2025	Seguimiento
26	Implementar en 90% el Plan de Acción de transformación digital definido para la Subred Norte, que contribuyan al mejoramiento de los procesos institucionales y prestación de servicios al usuario.	Porcentaje de implementación del Plan de Acción de transformación digital definido para la Subred Norte	(Número de actividades de Plan de Acción de transformación digital ejecutadas/ Número de actividades de Plan de Acción de transformación digital programadas)*100	Igual o superior al 90%	100% Cumplimiento
27	Incrementar en 20% la generación de proyectos de investigación mediante la caracterización y vigilancia de los productos generados por cada línea de investigación	Porcentaje de incremento en la producción científica acorde al modelo Minciencias	(Número total de productos de investigación generados en el periodo evaluado - Número total de proyectos generados en el periodo anterior / Número total de proyectos generados en periodo evaluado)*100	5% No aplica para I y II trimestre	100% Cumplimiento
28	Implementar el 90% del Plan de trabajo para certificación como Hospital Universitario para las unidades priorizadas	Porcentaje de implementación del Plan de trabajo para la certificación como Hospital Universitario	(Número de acciones del Plan de Acción para certificación como Hospital Universitario implementadas / Número de acciones del Plan de trabajo para la certificación como Hospital Universitario programadas para la vigencia)*100	95% I trimestre no aplica	94.91%

- Presentar informe de las metas con retrasos y alertas según objetivo estratégico del plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura.

Respuesta: En concordancia con lo señalado en el punto 1, el reporte de las metas con retrasos y alertas, es competencia de la Secretaría Distrital de Salud, como entidad responsable del seguimiento sectorial.

- Presentar la gestión realizada por cada uno de los quince sectores de la administración para el cumplimiento de las metas plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura que presentan retrasos y alertas a marzo del 2026.

Respuesta: Este punto es competencia de la Secretaría Distrital de Salud, como entidad responsable del seguimiento sectorial.

Atentamente,



VICTORIA EUGENIA MARTÍNEZ PUELLO
Gerente

Declaramos que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales, y por lo tanto, lo presentamos para la firma.		
Cargo funcionario / Contratista	Nombre	Fecha
Aprobado por:	LILIANA RIOS VELANDIA OADI	14 de abril de 2026
Revisado por:	LILIANA RIOS VELANDIA / OADI	14 de abril de 2026
Elaborado por:	ALEXIS RISCANEVO RAMIREZ / OADI	14 de abril de 2026